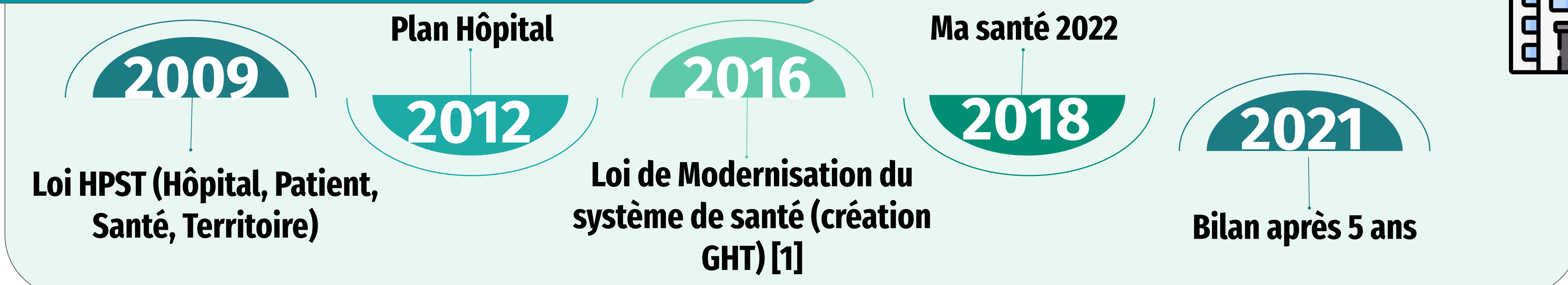




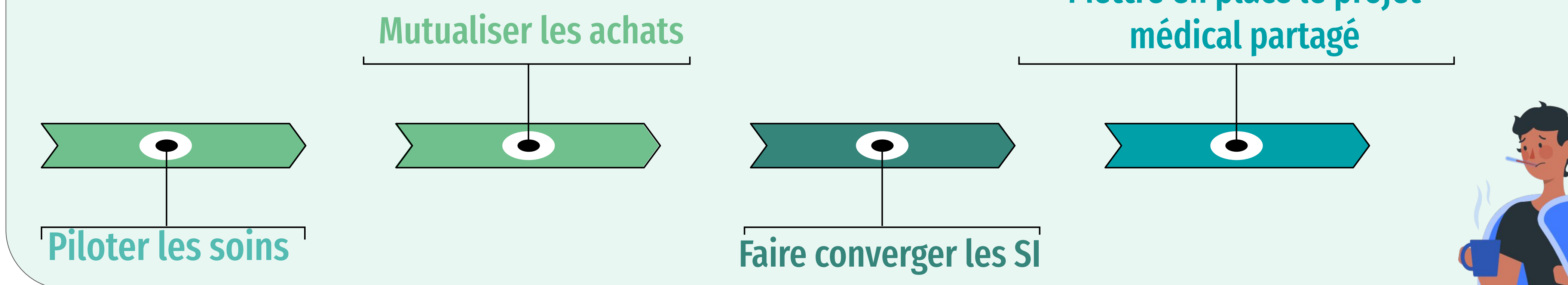
Coopérations au sein des GHT: bilan après 5 ans et recommandations

Laurent Blanpain, Benjamin Dejenne, Mylène Gabbay, Clarisse Lascar Guillaume, Floriane Perier

1. Historique des GHT

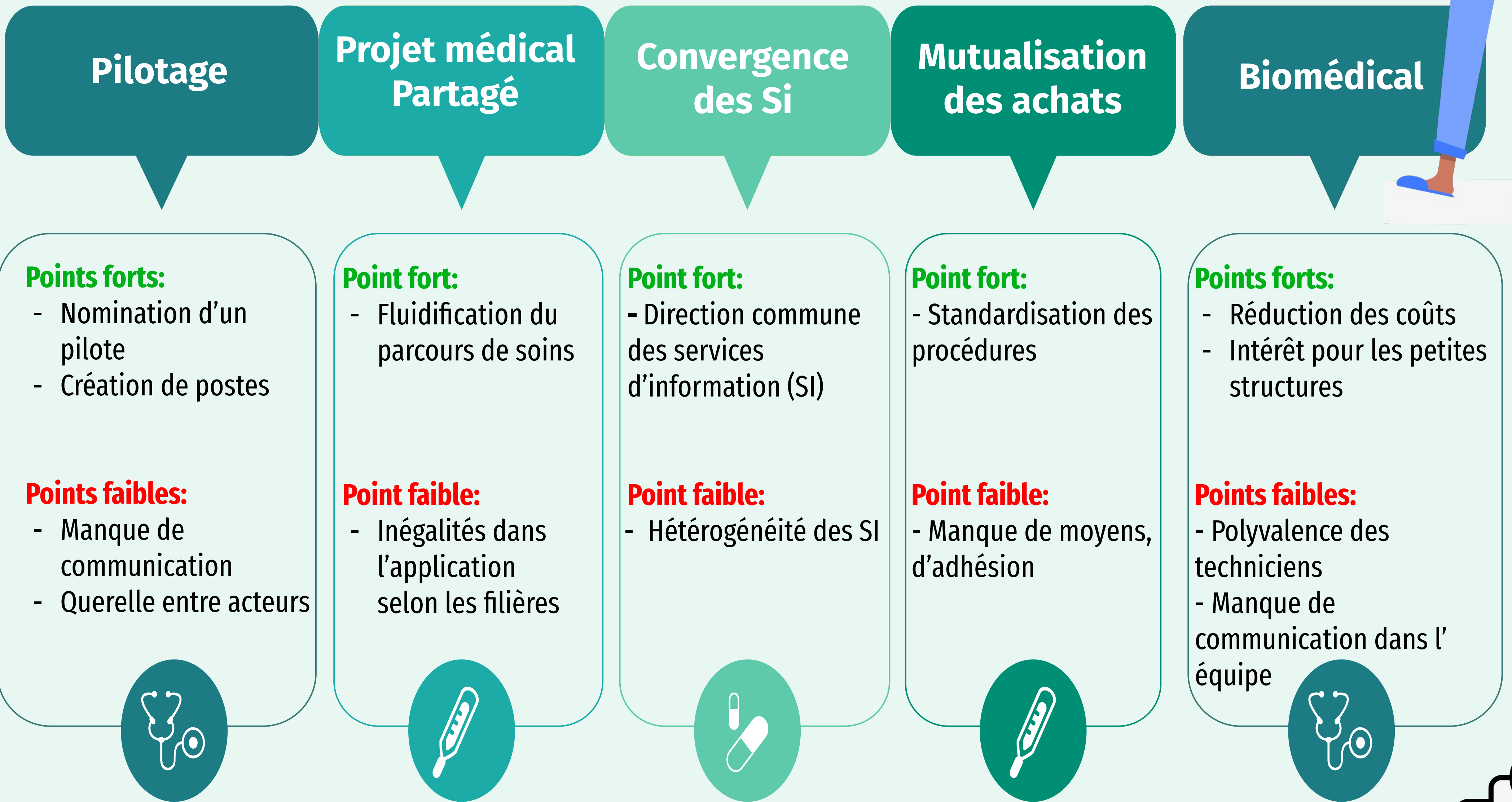


2. Missions des GHT



3. Bilan des GHT

D'après l'enquête de l'ANAP (2019) [2], le bilan de l'IGAS (2019) [3] et les retours terrain :



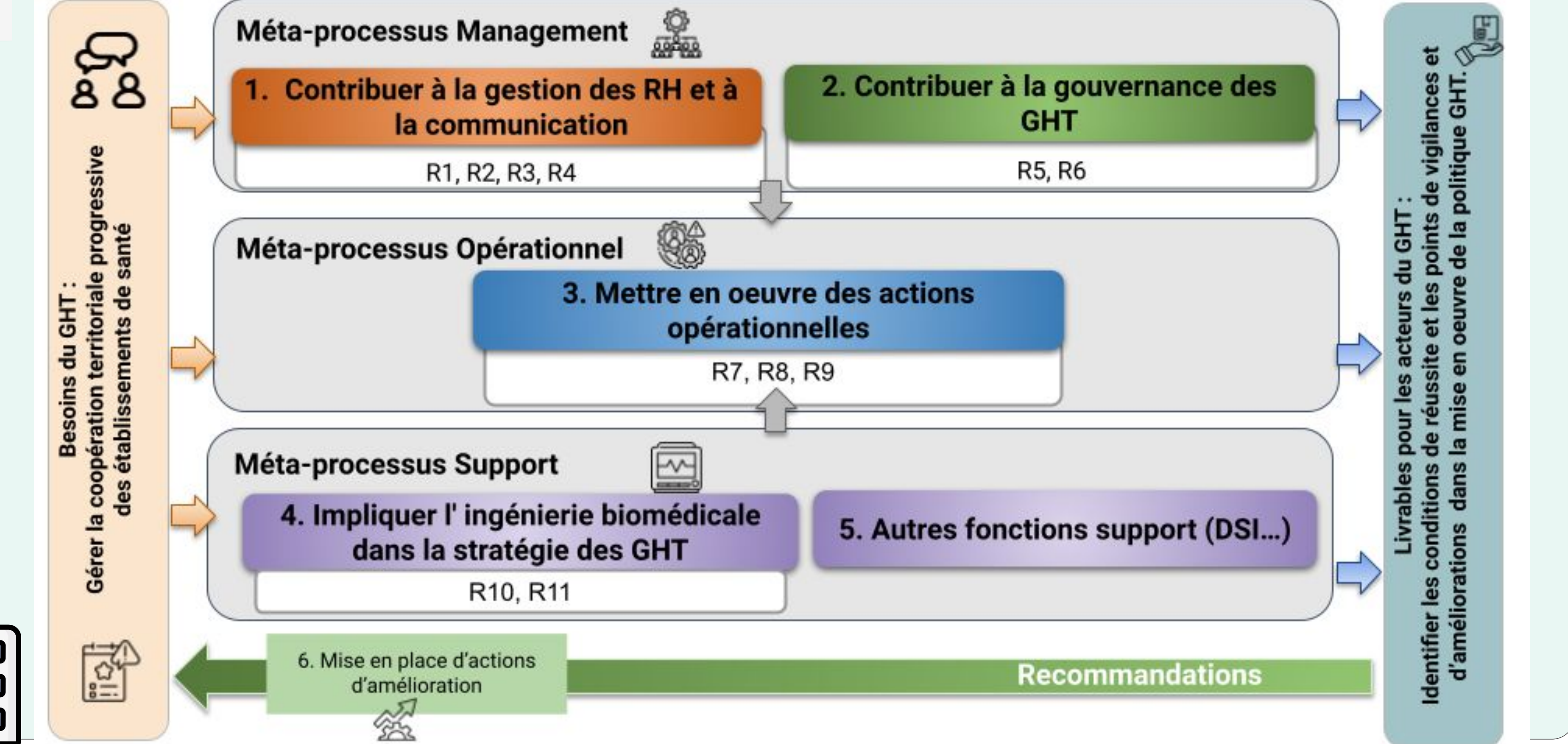
4. Recommandations

Contribuer à la gestion des RH et à la communication	Contribuer à la gouvernance des GHT	Mettre en oeuvre des actions opérationnelles	Impliquer l'ingénierie biomédicale dans la stratégie des GHT
R1 Formuler tous les ressentis de façon anonyme	R5 Définir clairement à l'écrit les axes prioritaires à engager par le GHT	R7 Organiser les responsabilités de chaque acteur en valorisant les fonctions de ceux-ci (points forts de chaque acteur)	R10 Mettre en place une GMAO commune
R2 Planifier les réunions en amont en début d'année	R6 Organiser des réunions de pilotage par thématique avec obligation de fournir un plan par groupe	R8 Utiliser un outil de management/autodiagnostic pour mesurer les résultats par rapport à un objectif	R11 Mettre en place des bonnes pratiques biomédicales
R3 Donner le même temps de parole à chacun en respectant toutes les idées		R9 Répartir et valoriser le travail de chacun	
R4 Rédiger la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences			

5. Détails et exemple d'une recommandation

ID	Problématique	Recommandation liée	Axes impliqués	Acteurs	Outils	Indicateurs
R1	Comment identifier les craintes des parties prenantes des GHT ?	Formuler tous les ressentis de façon anonyme	Tous les axes	Direction des ressources humaines	- Formulaire - Google forms - Sondage	- Nombre de retours de l'enquête ou du questionnaire de satisfaction - Effectif de l'échantillon auquel le questionnaire a été envoyé - Communication auprès de tout le personnel (gain) tout au long de la mise en place

6. Cartographie des processus



Bibliographie

[1] « LOI n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé (1) », Ed. Légifrance, Paris, JORF n°0022 du 27 janvier 2016, janv. 2016. Consulté le: oct. 12, 2021. [En ligne]. Disponible sur: <https://www.legifrance.gouv.fr/eli/loi/2016/1/26/AFSX1418355L/jo/texte>

[2] ANAP, « Coopération - Enquête sur les évolutions organisationnelles au sein des GHT », ANAP Appui Santé & médico-social, nov. 2019. <https://ressources.anap.fr/cooperation/publication/2637> (consulté le oct. 12, 2021).

[3] C. Daqorn, D. Giroai, et A. Meunier. « Bilan d'étape des Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) », DGAS, RAPPORT IGAS N°2019-034R, déc. 2019. Consulté le: oct. 12, 2021. [En ligne]. Disponible sur: https://www.igas.gouv.fr/IMG/pdf/2019-034r_tome_i_.pdf