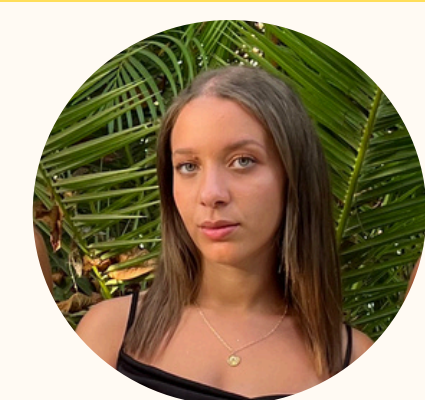


Janvier 2026

MASTER INGÉNIERIE DE LA SANTÉ - TECHNOLOGIES BIOMÉDICALES ET TERRITOIRES DE SANTÉ

Issu du mémoire : <https://travaux.master.utc.fr/formations-master/ingenierie-de-la-sante/ids292>
DOI : <https://doi.org/10.34746/ids292>



Farah **BRADA**
farah150800@live.fr



Olivia **TONAGA**
leleneolivia.tonaga@gmail.com



Margaux **IBLED**
margauxibled@gmail.com



Tata Moussa **DOUMBOUYA**
doum.tatamoussa@gmail.com



Guy-Joël **KAMBA ASSINGA**
kambassinga@yahoo.fr

1 Chiffres clés

En France, 2023

8,7 millions d'actes chirurgicaux

Source : CNAM, 2024 [1]

En Guinée, CHU de Donka

180 à 200 interventions mensuelles

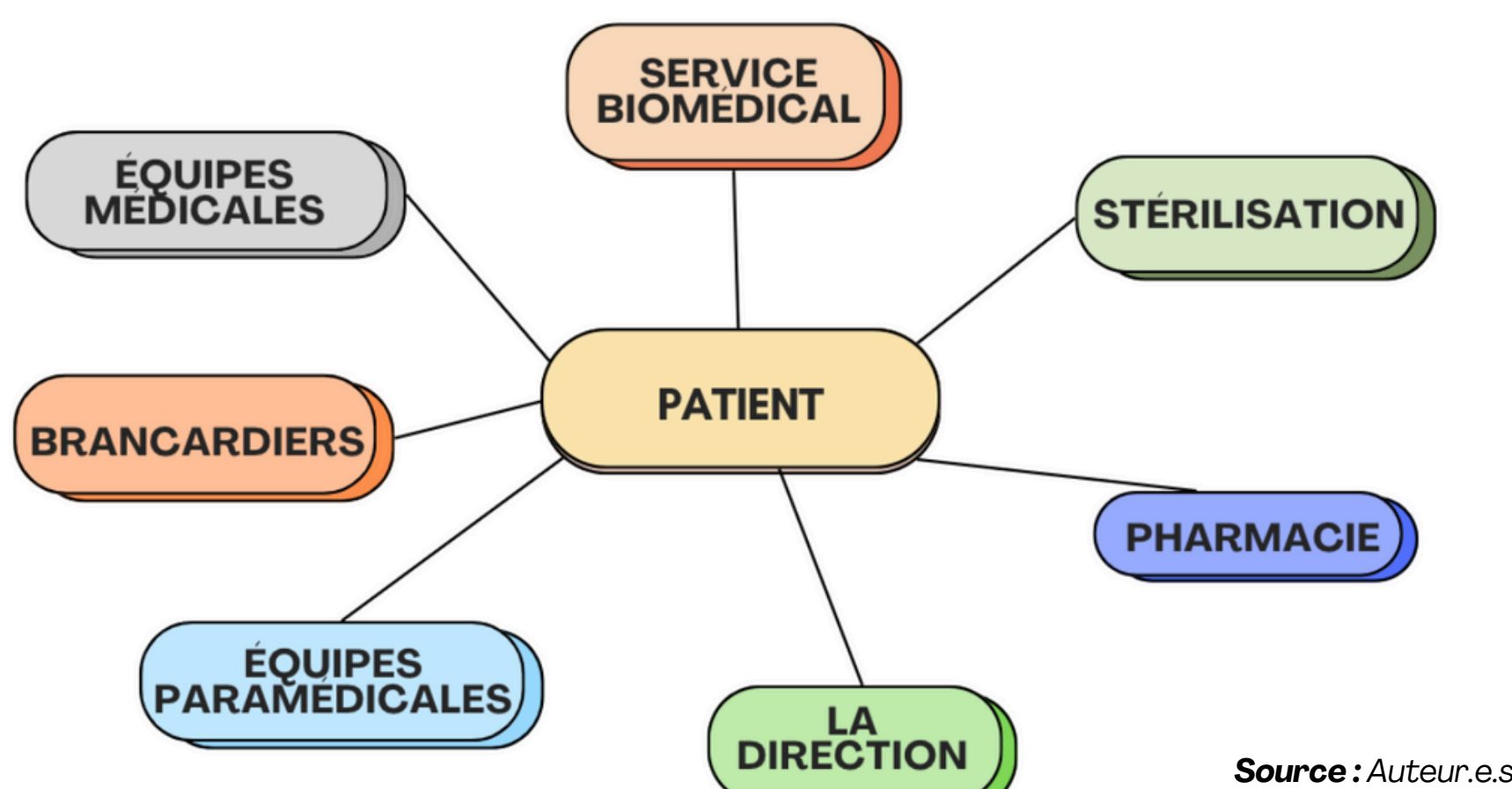
Source : Entretien avec le cadre de bloc

2 Contexte

Définition du bloc opératoire

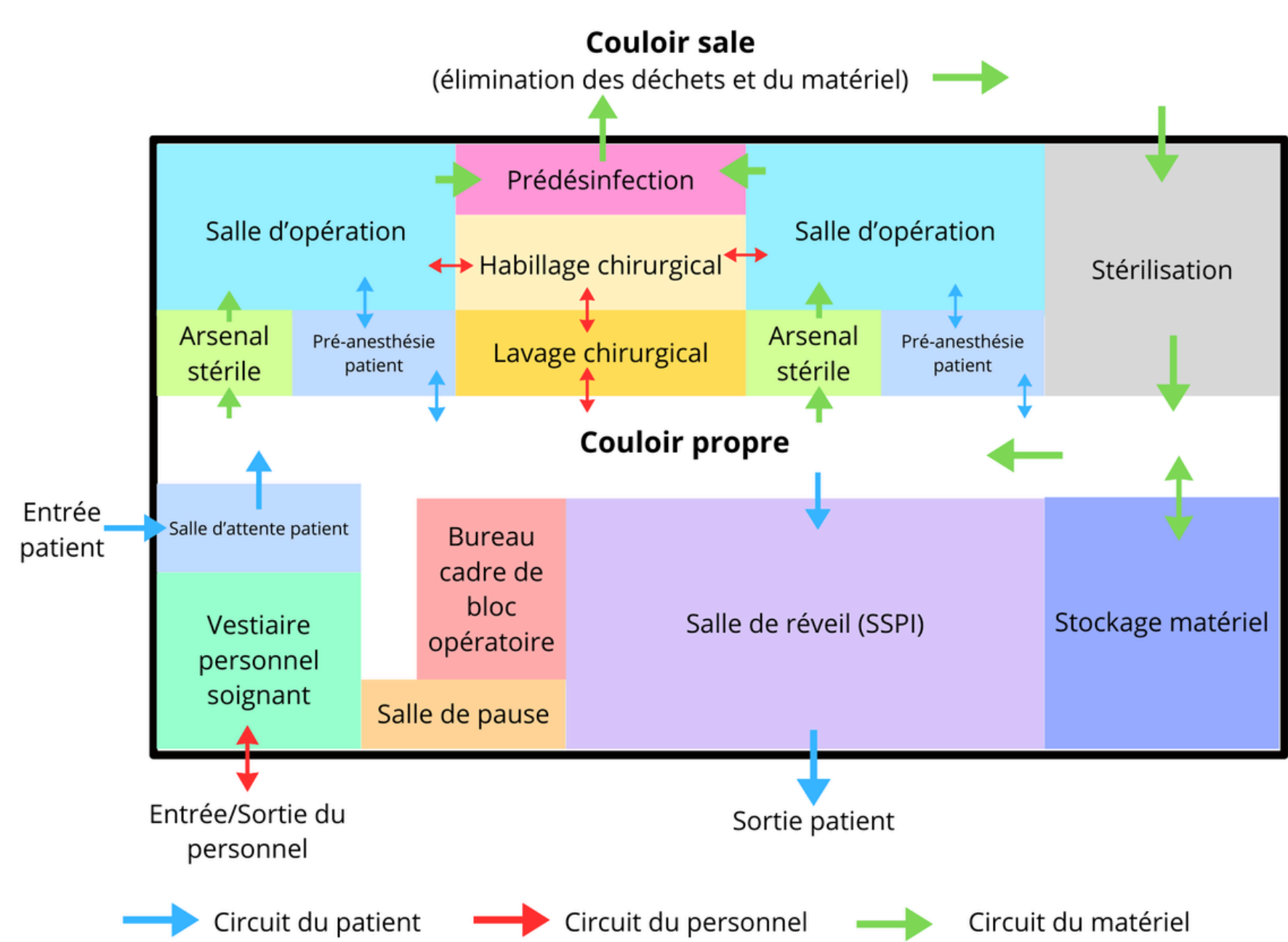
Service d'un hôpital où sont réalisées les interventions chirurgicales dans un environnement contrôlé et sécurisé.

Acteurs principaux au bloc opératoire



Source : Auteur.e.s

Organisation du bloc opératoire



Source : Auteur.e.s et les travaux de l'Université Médicale Virtuelle Francophone

Asepsie progressive → Zone de propreté croissante
→ Douanes successives
→ Traitement de l'air (Norme NF S90-351)

Contexte du CHU de DONKA

Zone "jaune"
→ Risques naturels
→ Risques humains
→ Risques sanitaires
→ Plus grand hôpital public de Guinée
→ Pilier fondamental du système de santé
→ Rénovation récente de l'établissement

Source : Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, 2025 [2]

3 Des modèles français vers le contexte du CHU de Donka

A) Présentation des structures françaises

CHU d'Amiens-Picardie

Source : Wikipedia

Organisation **modulaire** et **sectorielle** du bloc opératoire
31 salles de bloc opératoire, **deux** plateaux techniques

CH Compiègne-Noyon (CHCN)

Source : CHCN

Projet de rénovation 2018-2024
13 salles de bloc opératoire, **un plateau technique**

B) Bonnes pratiques identifiées

- Logiciel pour la **stérilisation** (ex. Ecosoft), pour la **pharmacie** (ex. Pharma)
- Plateforme d'Appui et de Coordination des Blocs Opératoires (PACBO)** : garantir la cohérence des programmations avec les différents parcours patients
- Indicateurs de performance** : Taux Réel d'Occupation des Salles (**TROS**), Temps de Vacation Opératoire (**TVO**) etc.
- Guides de bonnes pratiques**
- Certification HAS niveau B**
- Manuel assurance qualité (MAQ)**, charte de bloc, check-list Haute Autorité de Santé (HAS)
- Logiciel **métier** : ex. DxCare
- Logiciel **planification** des indisponibilités : ex. DxPlanning
- Logiciel **gestion des équipements** : ex. Gequip

C) Présentation du CHU de Donka

Source : Wikimedia

Gestion sous concession (Netsen group Canada)
Capacité d'accueil de **630 lits**, 14 000 hospitalisations/an
Projet de rénovation (2017)
Le bloc opératoire

- 14 salles** réparties sur trois bâtiments : chirurgie, pédiatrie & gynécologie
- Organisation **polyvalente**

D) Constats relevés au CHU de Donka

- | Points forts | Difficultés rencontrées |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> Présence d'un système d'information hospitalier (SIH) Plateau technique solide Orientation vers des pratiques plus structurées Existence d'une GMAO | <ul style="list-style-type: none"> Insuffisance globale de formation continue Absence de manuel qualité et de charte de bloc formalisés Sous-utilisation de certains dispositifs médicaux Digitalisation incomplète de la gestion Absence d'indicateurs de performance |

E) Axes d'amélioration, recommandations

Axes d'amélioration

Les difficultés observées convergent vers **6 axes d'amélioration majeurs** :

- Planification
- Gestion des risques
- Parcours patient
- Digitalisation
- Démarche qualité
- Gestion logistique

Recommandations

Formation	Qualité	Planification
<ul style="list-style-type: none"> Formation continue, programme permanent, formations sur site, à l'étranger, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'une démarche qualité : Rédaction MAQ, charte de bloc, protocoles standardisés, mises à jour régulières 	<ul style="list-style-type: none"> Outil de planification et de programmation opératoire, ex. DxPlanning pour les indisponibilités
Gestion des risques	Logistique/équipements	Indicateurs
<ul style="list-style-type: none"> Check-list opératoire personnalisée (modèle HAS) et instaurer des audits réguliers 	<ul style="list-style-type: none"> Déployer la GMAO / renforcer le recours à Excel 	<ul style="list-style-type: none"> Adoption d'indicateurs tels que le TROS, le TVO

F) Guide pratique

Notre guide pratique vise à fournir les informations essentielles pour organiser et piloter un bloc opératoire de manière optimale.

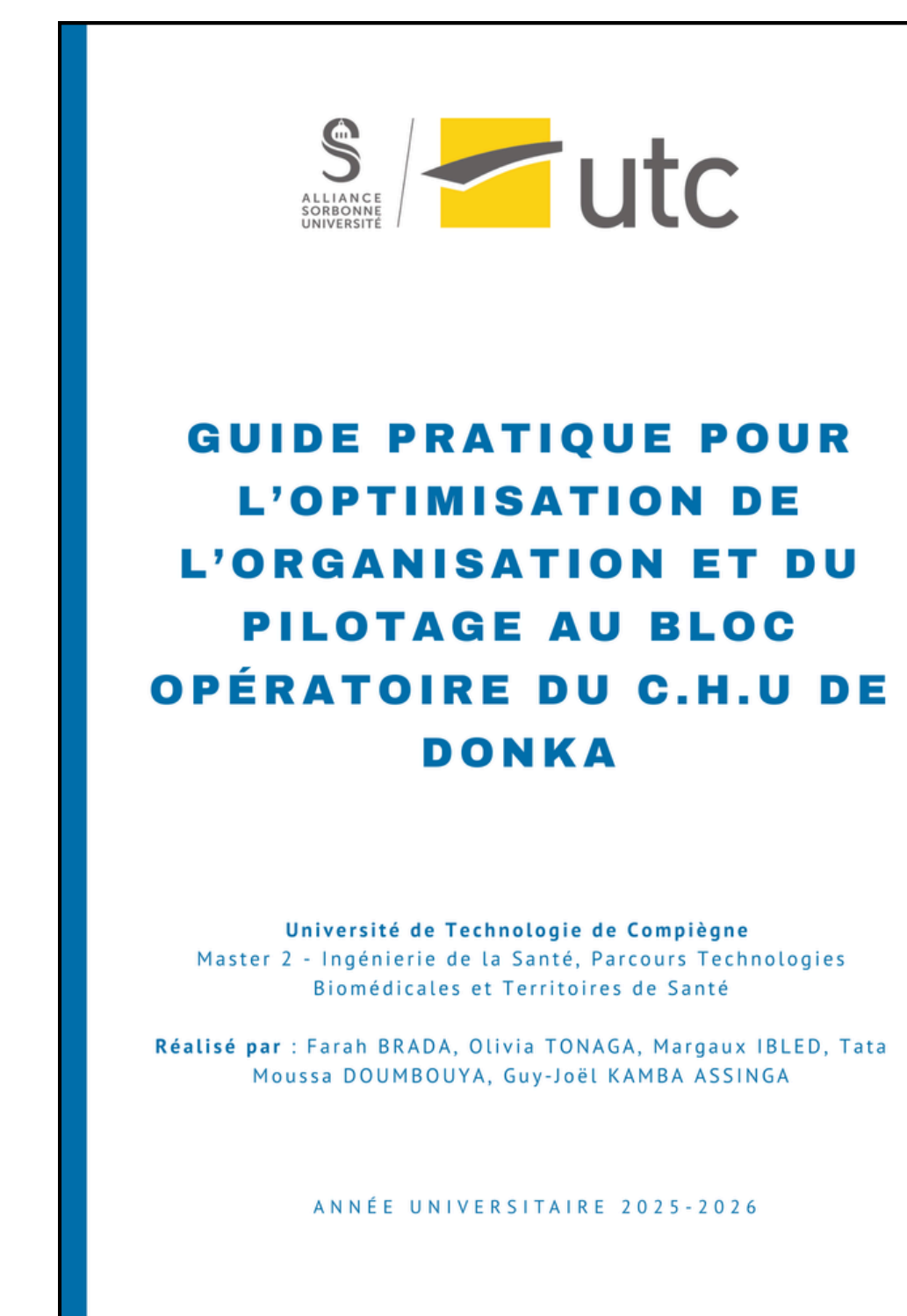
Il s'adresse au **personnel du bloc opératoire**, au **service biomédical** ainsi qu'aux **instances de coordination et de pilotage** du CHU de Donka.

Contenu du guide

1. Organisation du bloc opératoire
2. Gestion des flux
3. Check-list du matériel
4. Normes applicables au bloc opératoire
5. Recommandations

Apports & limites

- ✓ Concis, directement exploitable.
- ! Évolutif, faisabilité technique, applicabilité organisationnelle.



Source : Auteur.e.s

Pour en savoir plus sur notre guide :



4 Conclusion

L'adaptation des **bonnes pratiques** au contexte du CHU de Donka permettra d'**améliorer l'organisation du bloc opératoire** malgré les contraintes. En ciblant la **planification, la qualité, les flux patients et la gestion des équipements**, ces actions renforceront la **sécurité et l'efficacité des soins**.

5 Bibliographie

- [1] CNAM, « Lettre VISUCHIR n°2 », Novembre 2024.
[2] MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, « Conseils par pays/destination », France Diplomatie - Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, 2025.