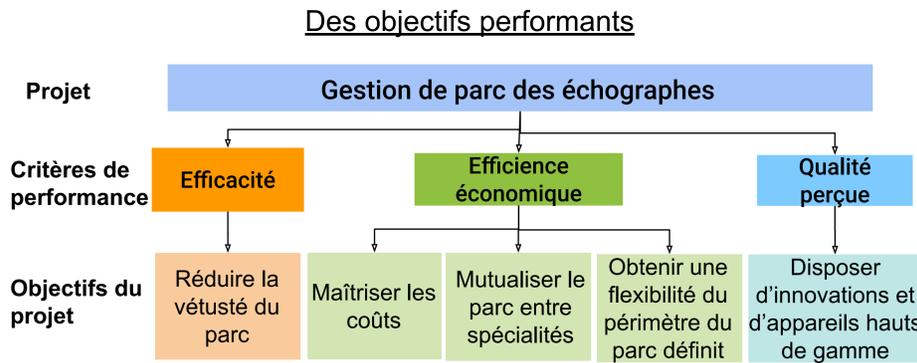


Problématique: **Quelles sont les démarches à suivre afin de mettre en place une gestion de parc d'échographes performante ?**

1) Contexte et objectifs du projet

Evolution des demandes d'échographes dans les services de santé[2]

- Augmentation: du **nombre de patients atteints de maladies chroniques** nécessitant des suivis fréquents, des **innovations** sur le marché, du **nombre d'utilisateurs** d'échographes



Gestion de parc: Contrat où le titulaire met à disposition de l'établissement, selon un planning pré établi, des équipements permettant d'avoir un **parc up to date**. Le marché englobe les volets **maintenance, recherche et formation**.

Dialogue compétitif [3]: procédure d'achat de **co-construction** entre les fournisseurs et l'établissement se divisant en **3 phases** : l'appel à candidature, le dialogue et l'émission des offres

2) Enjeux du projet pour la qualité des soins du patient (exemples)

Pour les utilisateurs

- Accéder rapidement aux appareils disponibles en sécurisant les manipulations

Pour les patients

- Bénéficier de gestes sécurisés
- Obtenir des diagnostics rapides et précis
- Éviter les pertes de temps grâce à la disponibilité des appareils

Pour l'ingénierie biomédicale

- Favoriser l'accès aux nouveautés technologiques en sécurisant les manipulations et maintenances

Pour l'établissement de santé

- Attirer la confiance des patients par des soins de qualité et sécurisés

Pour les fournisseurs

- Apporter et gagner de l'expérience sur ce type de projet en valorisant l'image de l'entreprise

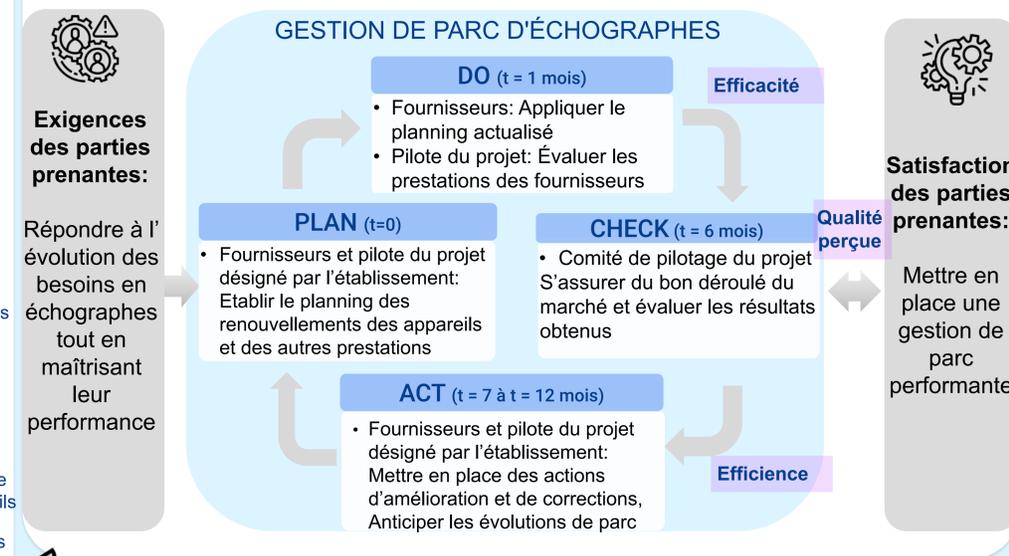
3) Étapes de la mise en place de la gestion de parc des échographes

Acteurs	Actions	Lieu	Planning	Documents
	Initier le projet: Identifier les besoins des HCL et formuler des objectifs	Direction de l'établissement	Mois = 0	
	Désigner des référents du projet	Direction de l'établissement	Mois = 0	
	Réaliser l'état des lieux du parc et recueillir des retours d'expériences des exploitants sur le parc	Service biomédical	Mois + 1	Base de données du parc d'échographes (GMAO), questionnaire
	Organiser et participer au Sourcing des fournisseurs	Salle de réunion / Visioconférence	Mois + 2 à Mois + 3	Support de présentation du fournisseur, Grille d'informations, Mails
	Identifier les besoins des utilisateurs à travers une enquête et des visites de services	Services de santé	Mois + 3 à Mois + 5	Base de données du parc d'échographes (GMAO), questionnaire
	Créer une cartographie des échographes	Service biomédical	Mois + 3 à Mois + 5	Cartographie interactive (ppt)
	Définir la stratégie	Direction de l'établissement	Mois + 5	
	Rédiger le dossier fonctionnel	Service biomédical	Mois + 5	Dossier fonctionnel et annexes
	Rédiger l'appel à candidature, lancer la publicité	Direction de l'établissement	Mois + 6	AAPC (Avis d'Appel Public à la Concurrence)
	Sélectionner les candidats	Direction de l'établissement	Mois + 7	Grille de pondération
	Organiser et participer au dialogue compétitif	Direction de l'établissement	Mois + 8 à Mois + 18	
	Communiquer la notification du marché	Direction de l'établissement		Notification de marché
	Mise en gestion de parc des échographes	Services de santé	Mois + 18	

Symbole des activités: Début / Fin Item Action Document

Acteurs du projet: Direction des Achats Direction de l'Ingénierie Biomédicale Collèges de spécialités Fournisseurs Utilisateurs échographes

4) Cycle de vie et Amélioration continue de la gestion de parc



5) Risques liés à la gestion de parc

Exemple de causes et conséquences	Solutions possibles
<p>Peu d'implications et disponibilités des représentants de l'établissement</p> <ul style="list-style-type: none"> Retard du projet Suivi irrégulier et perte d'efficacité 	<ul style="list-style-type: none"> Anticiper l'organisation des réunions Désigner des suppléants
<p>Prestations proposées en inadéquation avec les attentes de l'établissement</p> <ul style="list-style-type: none"> Mauvaise prise en charge des patients Perte de temps et de moyens de l'établissement 	<ul style="list-style-type: none"> Discuter avec le fournisseur afin de trouver une entente pour corriger les fautes
<p>Manque d'adhésion des praticiens pour le choix d'un seul fournisseur</p> <ul style="list-style-type: none"> Mauvaise ambiance au sein du groupe Avancée lente et retard du projet 	<ul style="list-style-type: none"> Faire un vote simple entre les représentants de l'établissement afin de retenir un fournisseur

À Retenir

- L'importance de la **phase de préparation** du projet
- Prendre en compte l'**avis de chaque partie prenante** pour co-construire un projet performant assurant la **qualité et la sécurité des soins des patients**. La collaboration entre l'ingénieur biomédical, la direction des achats, les équipes soignantes et les fournisseurs est **primordiale**.